

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1. MEVCUT DURUM DEĐERLENDİRMEŐİ

1.1. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

1.1.1. Coğrafi Konum, İklim, Yüzey Şekilleri

1.1.2. Demografik Yapı ve Kentleşme

1.1.3. Ekonomik Yapı

1.2. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

1.2.1. İnsan Kaynakları Yapısı

1.2.2. Mali Yapı

1.2.3. Teknolojik ve Fiziksel Yapı

1.3. PAYDAŞ ANALİZİ

1.4. GZFT ANALİZİ

1.4.1. Güçlü Yönler

1.4.2. Zayıf Yönler

1.4.3. Fırsatlar

1.4.4. Tehditler

1.4.5. Güçlü, Zayıf Yönler Fırsat ve Tehditlerin Birlikte Analizi: GZFT Matrisi ve Stratejik Alanlar

2. MİSYON, VİZYON, İLKELER

2.1. Misyonumuz

2.2. Vizyonumuz

2.3. İlkelerimiz

3. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER, FAALİYET VE PROJELER

SUNUŞ

Dünyada kamu sektörünün aşırı büyümesinden kaynaklanan ekonomik krizler, bir çok ülkede kamu mali yönetim anlayışının sorgulanmasına ve kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanmasına yönelik reform arayışlarına neden olmuştur. Söz konusu arayışlar sonucu, kamu kurumları ve belediyelerin etkinlik, verimlilik, kalite ve mali performans ölçülerine göre değerlendirildiği bir bütçe yönetimi ve denetimi anlayışına doğru yaşanan dönüşüm performans esaslı bütçeleme sistemini ortaya çıkarmıştır.

Dünyadaki gelişmelere paralel olarak ülkemizde başlatılan kamu mali yönetiminde reform çabaları kapsamında hazırlanan 5018 sayılı



Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetiminde kamu kaynaklarının etkili, verimli ve tutumlu kullanılmasını sağlamak üzere stratejik plana dayalı performans bütçe sistemi benimsenmiştir.

Kemalpaşa coğrafi konumu nedeniyle, son yirmi yılda önemli bir sanayi merkezi haline gelmiş, istihdam olanakları gelişmiş bunun sonucunda dünyada nüfusu en hızlı artan kentlerinden biri haline gelmiştir. İlçemiz, ekonomik olarak gösterdiği hızlı gelişmeyi, kentsel yapılaşma ve sosyal gelişme bakımından gösterememiş, bunun sonucunda olması gerektiği yere nispetle geri bir gelişmişlik seviyesinde kalmıştır. Stratejik plan sürecinde temel hedefimiz, cari ve transfer harcamalarında azami tasarrufa gitmek ve gelirlerimizi arttırmak suretiyle, planlı ve estetik yapılaşma ile sosyal hayatın geliştirilmesi için gerekli altyapıları ilçemize kazandırmaktır.

Kemalpaşa Belediyesi olarak 2015-2019 dönemi için hazırladığımız Stratejik Plan, belediyemizin kaynaklarının etkili ve verimli kullanılarak Kemalpaşa'nın birikmiş sorunlarını çözmeye yönelik olarak dizayn edilmiştir. Stratejik Plan ve performans programının hazırlanmasında katkısını koyan tüm kurum çalışanlarımıza teşekkür eder, tüm hemşerilerimiz için hayırlara vesile olmasını dilerim.

1. MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ

1.1. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

1.1.1. Coğrafi Konum, İklim, Yüzey Şekilleri

Kemalpaşa ilçesinin tarihteki adı, Yunanca'da gelin anlamına gelen "Nif" olmuştur. İlçenin bu adı almasında yaz kış yeşillikler içinde olması, özellikle bahar aylarında kiraz ve meyve ağaçlarının çiçek açması ile bir gelin görünümünü alması etkili olmuştur. Nif yerleşimi, Saruhanlı Sancağına bağlı bir bucak iken 1900 yılında İzmir İline bağlanmış, 1901 yılında kaza olmuştur.

16 Mayıs 1922 tarihinde Yunan işgaline uğrayan "Nif" şehri daha sonra 8 Eylül 1922 sabahı Savandağ Mevkiinde yapılan küçük bir çarpışmayı müteakip Türk askerleri tarafından saat 15:00'te kurtarılmış ve Hükümet Konağına Bayrağımız çekilmiştir. Büyük kurtarımımız Atatürk 8 Eylül 1922 günü ilçemize gelmiş ve o zaman düşman karargahı olan ve halen Askerlik Şubesi olarak kullanılan binada geceyi geçirmiştir. O güne kadar "Nif" olan ilçemizin adı, Ulu Önder Mustafa Kemal ATATÜRK' ün ilçede konaklaması nedeniyle Cumhuriyetin ilanından sonra "**Kemalpaşa**" olarak değiştirilmiştir.

Coğrafi konum itibariyle Kemalpaşa ilçesi, İzmir'in 29 kilometre doğusunda yer almaktadır. İlçenin doğusunda Turgutlu, kuzeyinde Manisa, batısında Bornova ve İzmir kent merkezi, güneyinde ise Torbalı ve Bayındır bulunmaktadır. Yüzölçümü 658 km² olan Kemalpaşa'nın rakımı ise 225 metredir. Ege Bölgesinin temel karakteristik coğrafi özelliklerinden biri doğu-batı doğrultulu ve geniş tabanlı ovaları ile onları birbirinden ayıran aynı doğrultudaki dağ sıralarının varlığıdır. Bu yapının bir neticesi olarak Gediz Ovası İzmir il sınırlarına girmeden önce Spil (Manisa) Dağı engeliyle karşılaşarak ikiye ayrılır. Bir kol körfezi andırır biçimde Spil Dağının güneyine gidip Nif (Kemalpaşa) Ovasını oluşturur. Kemalpaşa ilçesi kuzeyindeki Manisa Dağları ile ilçenin güney batısında yer alan ve en yüksek noktası 1510 metre olan Nif Dağı arasında yer alan oldukça verimli olan ve 260 m. Yüksekliğindeki Belkahve eşiği işe İzmir Körfezi kıyısındaki yer alan ovanın ayrılan bu ovanın üzerine kuruludur.

İlçenin topraklarının büyük bir bölümü kalkersiz kahverengi topraklardan oluşmaktadır. Akarsu havzalarının düz bölümlerini oluşturan ve özellikle Nif çayının etrafında yer alan alüvyonel araziler de geniş bir alanı kapsamaktadır. İlçe toprakları bu haliyle her türlü tarımsal faaliyete uygun bir yapı sergiler. İlçenin en önemli akarsuyu Bornova Çiçekli Köyü'nden doğan ilçe sınırlarına Ulucak'ın batısından giren ve Kemalpaşa Ovasından doğuya doğru akarak Manisa il sınırlarında Gediz Irmağına dökülen Nif Çayıdır. Nif

Çayı, Spil ve Nif Dağları eteklerinden akan, yazın kuru birçok derecik tarafından beslenir.

İlçede hakim iklim Akdeniz iklimidir. Akdeniz ikliminin etkisi ile yazlar sıcak ve kurak, kışlar ılık ve yağışlıdır. İlçenin iklimi hakim rüzgar yönünün Güneydoğu olması nedeniyle İzmir merkeze göre daha serittir. Ortalama yıllık toplam yağış miktarı 1050 mm'dir ve zemin don derinliği 5 santimetredir. Akdeniz iklimi tipik bitki örtüsü olan makilik alanların yanı sıra İlçe yüzölçümünün yaklaşık % 60'ı ormanlarla kaplıdır. Orman ağaçlarını meşe, kızılçam ve karaçam ağaçları oluşturmaktadır.

1.1.2. Demografik Yapı ve Kentleşme

Kemalpaşa ilçesi antik çağlarda Smryna (İzmir) Kenti ile İlydia (Sardes) arasında bir geçiş noktası olması nedeniyle birçok yerleşime sahne olmuş, özellikle Bizans ve Osmanlı dönemlerinde dikkate değer boyutta iskan görmüştür. Günümüzde İlçede bir adet belediye ve çoğunluğu İzmir – Ankara Karayolu, Kemalpaşa – Turgutlu yolu ve Kemalpaşa – Torbalı yolu güzergahlarında toplanmış 29 köyü bulunmaktadır. Ayrıca Kemalpaşa ilçesinde yer alan 5 belde belediyesi (Ören, Bağyurdu, Yukarıkızılca, Ulucak, Armutlu) 29.03.2009 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimlerinden sonra 5747 sayılı Kanun gereği belde belediyesi tüzel kişiliğini kaybederek tüm aktif ve pasifleriyle beraber merkez belediyeye devredilerek, mahalleye dönüştürülmüştür.

Kemalpaşa nüfusu 1970'lerden sonra bir artış sürecine girmiştir. Bu artışta ilçede gelişen sanayinin rolü büyüktür. 1990'larda ise bu artış süreci hızlanarak devam etmiştir. Kemalpaşa'da nüfus potansiyelinin sanayi ile artmasının yanı sıra nüfusun dağılışında da değişimler görülmüş, bazı köyler alansal olarak büyürken bazıları küçülmüştür. Bu doğrultuda İzmir-Ankara ve İzmir Kemalpaşa yolu üzerindeki köylerin büyüdüğünü, dağ ve dağ eteği düzlüklerinde sınırlı tarım arazilerine sahip yoldan uzak köylerin ise nüfus kaybettiği ya da en azından göç almadığını söylemek mümkündür. Kısaca özetlemek gerekirse Kemalpaşa'nın nüfus gelişimi sanayinin gelişme aşamalarını yakından izlemiştir. Başka bir deyişle Kemalpaşa'nın toplam nüfusun dönemler itibarıyla 1950-1975 yılları arasında daha yavaş, 1975'lerden sonra sanayileşme ve kentleşme çabalarına paralel olarak daha hızlı artış göstermiştir. Sanayinin geldiği köyler sanayi köyü olarak adlandırılmış ve nüfusları hızla artmıştır.

Aşağıda yer alan Tablo 1'de yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda Kemalpaşa nüfusunun değişimi merkez nüfusunda ve köy nüfusunda yaşanan değişimi ayrıntılı olarak ortaya koyacak şekilde gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde kent nüfusunun arttığı görülmektedir. Bu veri bize ilçenin hem dış göç aldığını hem de sanayileşmenin etkisiyle kentleşmenin hızlandığını göstermektedir. Bunun yanında köy nüfusunun korunmuş olması ise hem köylere kurulan sanayi tesisleri ile köy nüfusunun yerinde kaldığını

hem de tarımın halen verimli bir şekilde yapıldığını ve önemli bir gelir kaynağı olduğunu ortaya koymaktadır.

Tablo 1 Kemalpaşa İlçesinin Nüfus Değişimi (1990 – 2013)

Yerleşim Birimi	1990	1997	2000	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Merkez	16.354	21.178	25.448	37.126	67.607	69.605	71.409	73.423	74.990	97.499
Beldeler	20.386	21.178	23.459	25.836						
Köyler	19.335	22.737	24.207	18.815	19.540	19.479	19.867	20.008	19.841	
Genel Toplam	56.075	65.093	73.114	81.777	87.147	89.084	91.276	93.431	94.831	97.499

Kemalpaşa ilçesi yukarıda da saydığımız özellikleri olan gelişmekte olan bir yapı arz etmesi, toplu konut alanında bulunması ve sanayileşme nedeniyle yoğun ölçüde göçe maruz kalmaktadır. Bunun sonucunda ilçede bazı altyapı ve ekonomik yetersizlikler, sağlık ve okuma-yazma gibi sorunlar sosyal hayatı olumsuz yönde etkilemektedir. Buna ek olarak Kemalpaşa'nın İzmir'e yakınlığı ilçenin özellikle sosyal ve kültürel gelişimi açısından olumsuz bazı sonuçlar ortaya çıkarmıştır.

Kemalpaşa'da nüfusun yapısal özellikleri sanayileşme sürecinin sonucu olarak değişim yaşamaktadır. Yılların tarım kasabası olan Kemalpaşa sanayi ile bu kimliğinden uzaklaşmıştır. Demografik etkiler bununla da sınırlı kalmamakta, sanayinin geliştiği bazı köylerde cinsiyete göre sektörel dağılım erkeklerin lehine artmaktadır. Nüfusun yaş yapısı göçle değişmiş, çocuk ve yetişkin nüfusu artarken yaşlı nüfus oranı aynı hızda artış göstermiştir. İlçede ilköğretimde % 100'e, okul öncesi eğitimde % 40'a yakın okullaşma oranlarına ulaşılmış olmasına rağmen köyden (kırsaldan) hızla göç olması nedeniyle kent kültürünün oluşma oranı ve hızı çok düşük olmuştur. Bu durumda ilçenin gelişimi açısından önemli bir sorun olarak varlığını sürdürmektedir. Bununla birlikte ilçede oranı % 99'dur ve DPT tarafından 2004 yılında yapılan İlçelerin Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi Araştırması'nda Türkiye'de yer alan 872 ilçe arasında gelişmişlik açısından 62. sırada İzmir ilçeleri arasında Aliğa, Çeşme, Urla, Torbalı, Seferihisar'dan sonra 6. Sırada gösterilmiştir.

1.1.3. Ekonomik Yapı

Kemalpaşa ilçesi hem coğrafi konumu ve yapısı hem de iklim şartları nedeniyle bir çok farklı sektörde üretim yapılmasına imkan vermektedir. Bu doğrultuda ilçenin temel geçim kaynakları tarım,

hayvancılık ve sanayidir. İlçe nüfusunun %60'ı tarım ve hayvancılıkla uğraşmakta, %40'ı ise ilçemiz sınırları içinde kurulu bulunan 306 sanayi tesisi ile 200 civarında besi çiftliklerinde çalışmaktadır. Görüldüğü gibi ilçede bir ekonomik çeşitlilikten bahsetmek mümkündür. Bununla birlikte tarım ve sanayi sektörü yoğunlaşma göstermektedir.

İlçedeki toplam arazi %35,26'sı tarım arazisidir. Bu arazilerin %56,8'inde sulamalı tarım geri kalan kısmında ise kuru tarım yapılmaktadır. Tarımsal faaliyetleri sonucunda ürün desenine bağlı olarak gerçekleşen arazi dağılımına bakıldığında ise aşağıda yer alan Tablo 2'deki sonuçlar ortaya çıkmaktadır.

Tablo 2 - Tarımsal Faaliyet Sonucunda Elde Edilen Ürün Bakımından Arazi Dağılımı

Arazinin Niteliği	Alanı (Ha)	Yüzdesi (%)
Tarla	3.604	15,30
Sebze	850	4,50
Bağ	3.326	14,30
Zeytin	5.696	24,30
Meyve	9.589,8	41,20
Süs Bitkileri	16.2	0,40
T O P L A M	23.200	100

Tablo 2 incelendiğinde tarımsal üretimde meyveciliğin ve zeytinciliğin payı öne çıkmaktadır. İzmir'de Kiraz üretiminin % 90'ı Kemalpaşa ilçesinde yapılmaktadır. Bunun yanında ilçede (Menemen, Menderes, Bayındır ve Torbalı ile beraber) üretilen çekirdeksiz sultani üzümler "Ege Sultani Üzüümü" olarak coğrafi işaretle tescillenmiştir. Diğer taraftan Türkiye'de zeytin ağaçlarının kapladığı alanın % 12,4'ü İzmir'de bulunmaktadır. İzmir'deki zeytin üretiminde % 12,1 ile Kemalpaşa Bayındır'ın ardından ikinci sırada yer almaktadır. Bu iyi sonuçları yanında damla sulamanın yeterinde yaygınlaştırılmaması, soğuk hava depolarının yetersizliği, bilinçsiz ilaçlama, yer altı sularının kuraklık sebebiyle azalması, tarımsal üretimde verimliliğin artırılmaması ise ilçenin tarımsal üretim ile ilgili karşılaştıkları sorunlar olarak gözükmeledir. İlçe nüfusunun önemli bir bölümünü istihdam eden dolayısıyla onlara gelir sağlayan tarım sektörünün ilçe ekonomisi açısından öneminin büyük olduğunu söylemek mümkündür.

İlçede ağırlıklı olarak büyükbaş süt ve besi hayvancılığı ile kümes hayvancılığı (et, yumurta

tavukçuluğu ile hindi yetiştiriciliği) yapılmaktadır. Bunun yanı sıra koyun-keçi yetiştiriciliği ve arıcılık da yapılmaktadır. İlçede yer alan hayvan çiftlikleri ve kesimhaneler İzmir'in kırmızı et ihtiyacının %40'a yakın bir kısmını tek başına karşılanmaktadır. Başka bir ifade ile hayvancılık hem ilçe hem de il ekonomisi açısından kritik bir öneme sahiptir. Bununla birlikte soğuk hava tesislerinin yetersizliği ve hayvancılık tesislerinin entegre olmaması ile kooperatifçiliğin gelişmemesi ilçede hayvancılığın karşı karşıya olduğu temel sorunlar olarak sayabiliriz.

Daha önce açıklandığı üzere 1970'li yıllara kadar bir tarım kasabası niteliğindeki Kemalpaşa ilçesi 1970'li yılların ortasında başlayan sanayileşme süreci ile bu kimliğinden uzaklaşmıştır. İlçenin İzmir ve ihracat açısından limana yakınlığı, İzmir-Ankara karayolu aracılığı ile iç bölgelere ulaşımın kolay olması, ucuz arazi ve genişlemeye elverişli alan varlığı ve zengin yer altı suyu potansiyeli Kemalpaşa'nın yaşadığı sanayileşme sürecini açıklayabilecek bazı önemli nedenler olarak karşımıza çıkmaktadır.

İlçe İzmir'de imalat sanayinde yoğunlaşma görülen ilçeler arasında yer alan Kemalpaşa, gıda ve içecek sanayinin yoğunlaştığı ilçelerden biridir. Bunun yanında kağıt, kağıt ürünleri ve basın sanayi, kimya sanayi, taş ve toprağa dayalı sanayi kolları ilçede öne çıkan diğer sanayi kolları arasında yer almaktadır.

İlçede bir adet organize sanayi bölgesi (Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi KOSBİ) ve küçük sanayi sitesi bulunmaktadır. Organize sanayi bölgesi ülkemizin nadir dış ticaret açığı vermeyen sanayi bölgelerinden biridir. 2013 yılı itibarıyla bölgenin toplam ithalatı 1,70 Milyar \$, toplam ihracatı ise 1,85 \$'dır. Organize sanayi bölgesindeki toplam çalışan sayısı ise 21.500'dür.

İlçe lojistik sektörünün yoğunlaşma gösterdiği ilçeler arasında yer almakta ve depolama faaliyetleri, tüm lojistik faaliyetler arasında, taşımacılık ve dağıtımdan sonra en büyük payı oluşturan faaliyet olarak göze çarpmaktadır. Bu doğrultuda Başbakanlık Gümrük Müsteşarlığı İzmir Gümrük ve Muhafaza Başmüdürlüğü denetiminde faaliyet gösteren antrepoların yaklaşık %28'i Kemalpaşa'da bulunmakta ve İzmir'deki belli başlı lojistik firmalarının depoları da genellikle Torbalı ilçesi ile birlikte Kemalpaşa konumlanmış bulunmaktadır.

İlçede kısıtlı olsa bir turizm potansiyeli de mevcuttur. İlçede yapılan çalışmalarda erken kalkolitik çağdan başlayarak Bizans dönemine kadar uzanan çok sayıda arkeolojik veriye ulaşılmıştır. Bu tespit ve çalışmalar arasında Ege Bölgesi Arkeoloji Kronolojisine yeni bir boyut kazandıran Ulucak Höyük çalışmaları ayrı bir öneme sahiptir. Ayrıca Çambel Köyü civarında İlydia geleneğinde birçok tümülüs

bulunmaktadır. İlçenin bu tarihi değerleri yanında ormanlarla kaplı dağları, yaylaları, piknik alanları, tarihi kalıntıları ile çok zengin kültür ve tabiat varlıklarına sahiptir. Bunun yanında Mozaikçilik (Yeşilköy) ve boncuk imalatı (Nazarköy) ilçenin sahip olduğu, turizm için değer taşıyan kültürel kaynaklardır.

1.2. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

1.2.1. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Kemal Paşa Belediyesinin mevcut kadro durumunu incelediğimizde toplam 189 çalışanı olduğu görülmektedir. Bu çalışanların 98'i memur, 91'i ise kadrolu işçi durumundadır. Dolayısıyla çalışanların % 52'si memur iken % 48'i kadrolu işçi statüsündedir.

Kemalpaşa Belediyesi Mevcut Kadro Durumu		
Statü	Sayısı	Yüzde (%)
Memur	98	52%
Kadrolu İşçi	91	48%
Geçici İşçi	-	
Mevsimlik	-	
Sözleşmeli	-	
Toplam	189	100%

Çalışanların eğitim durumunu değerlendirdiğimizde memurlardan sadece 2, işçilerden ise 11'inin ilkokul mezunu olduğu görülmektedir. Orta okul mezunu sayısı ise memurlarda 3, işçilerde 41'dir. Toparlayacak olursak sekiz yıllık temel eğitim açısından bakıldığında 52 işçi, 5 memurun bu eğitim seviyesine sahip olduğu söylenebilir. Toplam çalışan sayısı içinde sadece sekiz yıllık eğitim mezunu oranı % 30'lara denk gelmektedir. Lise mezunu memur sayısı 32, işçi sayısı 23'tür. Önlisans mezunlarının sayısı ise sırasıyla 28 memur, 5 işçidir. Çalışanlar arasında 33 memur, 10 işçi ise üniversite lisans mezunudur. Belediye çalışanları arasında sadece 1 kişi yüksek lisans derecesine sahip işçi statüsündedir. Lisans ve yüksek lisans mezunlarının tüm çalışanlar içindeki oranı ise % 23 dolayındadır.

Kemalpaşa Belediyesi Çalışanların Eğitim Durumu

	Memur		İşçi	
	Sayı	%	Sayı	%
İlkokul	2	2	11	13
Ortaokul	3	3	41	45
Lise	32	33	23	25
Önlisans	28	29	5	5
Lisans	33	33	10	11
Yüksek Lisans	-	-	1	1
Toplam	98	100	91	100

Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımını değerlendirdiğimizde ilgili tabloda da görülebileceği üzere memur personelin % 62'lik bölümünü Genel İdare Hizmetleri sınıfı, % 31'inin Teknik Hizmetler Sınıfı, % 2'sini Avukatlık Hizmetleri sınıfı, % 4'ünü Sağlık Hizmetleri sınıfı, % 1'ini ise Yardımcı Hizmetler Sınıfı oluşturmaktadır.

Kemalpaşa Belediyesi için öngörülen norm kadro sayısı ile mevcut kadro durumunu değerlendirdiğimizde bütün sınıflarda eksiklik olmakla birlikte özellikle Yardımcı Hizmetler Sınıfı ve Sağlık Hizmetleri Sınıfı ve Genel İdare Hizmetleri sınıfında nispeten daha fazla eksiklik olduğu görülmektedir. Kemal Paşa Belediyesinin Mevcut Durum/Norm Kadro oranı % 32'dir ve Norm Kadro sayısı 308 öngörülmesine rağmen mevcut kadro sayısı 98'dir.

Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Sınıflar	Mevcut	%	Norm Kadro	%	Mevcut Durum / Norm Kadro %
G.İ.H. (Genel İdare Hizmetleri)	61	62	220	71	28
TH.S (Teknik Hizmetler Sınıfı)	30	31	49	16	61
A.H.(Avukatlık Hizmetleri Sınıfı)	2	2	3	2	67
S.H. (Sağlık Hizmetleri Sınıfı)	4	4	16	5	25
Y.H. (Yardımcı Hizmetler Sınıfı)	1	1	20	6	5
Toplam	98	100	308	100	32

Kemalpaşa Belediyesi personelinin sadece %1'i 18-25 yaş arasında, % 24'ü 26-35 yaş arasında, %39'u 36-45 yaş arasında, %32'si 46-55 yaş arasında ve sadece %5'i 56 ve üstü yaş arasındadır.

Yaş Durumuna Göre Personel Dağılımı						
Yaş Grubu	Toplam Personel	%	Memur Sayısı	%	İşçi Sayısı	%
18-25	1	1	1	1	-	
26-35	45	24	24	24	21	23
36-45	73	39	32	33	41	46
46-55	61	32	36	37	25	27
56 ve üstü	9	5	5	5	4	4
Toplam	189	100	98	100	91	100

1.2.2. Mali Yapı

Kemalpaşa Belediyesinin 2013 gelir ve gider bütçesi aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

BÜTÇE GELİRLERİ ÖZET KESİN HESAP CETVELİ

Gelirin Kodu	Açıklama	2013 Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	2013 Yılı Tahsilatı	2013 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk	Tahsil Oranı (%)
01	VERGİ GELİRLERİ	16.716.046,12	21.572.548,24	16.290.653,17	16.197.831,49	5.281.895,07	76
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	1.542.017,63	2.491.500,13	1.027.554,16	1.010.178,34	1.463.945,97	41
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	3.436.478,76	3.436.478,76	3.436.478,76	3.436.478,76	0,00	100
05	DİĞER GELİRLER	20.150.538,04	21.051.003,42	16.496.448,22	16.451.030,01	4.554.555,20	78
06	SERMAYE GELİRLERİ	145.500,00	153.040,80	120.000,00	120.000,00	33.040,80	78
09	RED VE İADELER (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOPLAM		41.990.580,55	48.704.571,35	37.371.134,31	37.215.518,60	11.333.437,04	77

BÜTÇE GİDERLERİ ÖZET KESİN HESAP CETVELİ

Kurumsal Kod	Fonksiyonel Kod	Fins. Kodu	Ekonomik Kod	Hesap Adı	Geçen Yıdan Devreden Ödenek	Bütçe İle Verilen Ödenek	Ödenen Bütçe Gideri	Sonraki Yıla Devreden Ödenek
			01	PERSONEL GİDERLERİ	0,00	12.093.750,00	10.657.380,11	0,00
			02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	0,00	2.010.200,00	1.699.935,95	0,00
			03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	18.741.250,00	17.798.042,48	0,00
			04	FAİZ GİDERLERİ	0,00	1.550.000,00	1.482.016,87	0,00
			05	CARI TRANSFERLER	0,00	1.840.000,00	732.817,70	0,00
			06	SERMAYE GİDERLERİ	1.835.112,85	8.329.000,00	5.540.694,10	888.609,16
			07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
			09	YEDEK ÖDENEKLER	0,00	3.435.800,00	0,00	0,00
TOPLAM					1.835.112,85	48.000.000,00	38.910.887,21	888.609,16

1.2.3. Fiziki ve Teknolojik Yapı

Kemalpaşa Belediyesinin mevcut durumunu gösteren tablolar aşağıda verilmiştir. Hizmetlerin hızlı, kaliteli ve etkin sunumu için gerek araç-gereç bakımından gerekse bilgi işlem altyapısının iyileştirilmesi gereken alınan tedbirler Stratejik Planın “Fiziki ve teknolojik altyapının iyileştirilmesi” bölümünde belirtilmiştir.

Kemalpaşa Belediyesinde Bulunan Elektronik ve İletişim Cihazlarının Birimlerdeki Durumu

Birimler	Bilgisayar	Yazıcı	Telefon	Fotoğraf Makinası	Video Kamera
Bilgi İşlem Müdürlüğü	4	1	2	0	0
Çevre Koruma Ve Kontrol Müdürlüğü	2	1	1	1	0
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	7	1	5	1	0
Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü	12	1	14	0	0
Fen İşleri Müdürlüğü	8	1	5	0	0
Hukuk İşleri Müdürlüğü	5	2	4	0	0
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü	10	2	2	0	0
İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü	4	2	2	0	0
Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü	5	1	6	0	0
Mali Hizmetler Müdürlüğü	6	2	6	0	0
Özel Kalem Müdürlüğü	4	2	4	1	1
Park Ve Bahçeler Müdürlüğü	5	0	4	0	0
Plan Ve Proje Müdürlüğü	10	0	1	0	0
Ruhsat Denetim Müdürlüğü	4	2	3	1	0
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	1	1	1	0	0
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	1	0	1	0	0
Temizlik İşleri Müdürlüğü	4	1	2	0	0
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	6	2	1	0	0
Yapı Kontrol Müdürlüğü	10	0	0	0	0
Yazı İşleri Müdürlüğü	4	1	4	0	0
Zabıta Müdürlüğü	2	1	2	0	0
Kiralama Birimi	3	1	2	0	0
Genel Arşiv Birimi	3	1	1	0	0
Emlak Birimi	12	1	10	0	0
Çözüm masası	4	1	4	0	0
TOPLAM				4	1

Fen İşleri Müdürlüğü Araç Listesi					
SIRA	PLAKA	CİNSİ	MARKASI	MODELİ (YIL)	AÇIKLAMA
1	35 PBU 09	DAMPERLİ KAMYON	BMC FATİH	1992	
2	35 PCY 62	DAMPERLİ KAMYON	BMC FATİH	1998	
3	35 PEF 11	DAMPERLİ KAMYON	FATİH	1996	
4	35 PNM 75	DAMPERLİ KAMYON	BMC	2012	
5	35 PNM 76	DAMPERLİ KAMYON	BMC	2012	
6	35 CMY 24	DAMPERLİ KAMYON	BMC	2011	
7	35 EJC 43	DAMPERLİ KAMYON	MERCEDES	2000	
8	35 PJV 57	DAMPERLİ KAMYON	BMC FATİH	2011	
9	35 PBB 86	DAMPERLİ KAMYON	BMC PRO		
10	35 PCF 44	DAMPERLİ KAMYON	BMC FATİH		
11	35 2011 013	BEKOLU KEPÇE	CAT 434 E	2011	
12	35 002 2010	BEKOLU KEPÇE	MST	2010	
13	ÇUKUROVA 828	BEKOLU KEPÇE	ÇUKUROVA	1998	
14	35 005 2005	BEKOLU KEPÇE	HİDROMEK	2005	
15	35 07 1992	BEKOLU KEPÇE	FİAT HİTACİ	1992	
16	35 2006 004	BEKOLU KEPÇE		2008	
17	B 35 008 1985	BEKOLU KEPÇE	BENATTİ	1985	HURDA
18	ÇUKUROVA 838	BEKOLU KEPÇE	ÇUKUROVA	1995	HURDA
19	HİDROMEK KEPÇE	BEKOLU KEPÇE	HİDROMEK		HURDA
20	HİDROMEK KEPÇE	BEKOLU KEPÇE	HİDROMEK		HURDA
21	2006 CAT	BEKOLU KEPÇE		2006	HURDA
22	35 2000 012	YÜKLEYİCİ	KOMATSU	2000	
23	35 2007 003	EKSKAVATÖR	CAT	2007	
24	35 2011 001	EKSKAVATÖR	DOOSAN	2010	
25	YENİİ	EKSKAVATÖR	VOLVO	2001	
26	35 009 1978	GREYDER	ŞAMPİYON	1978	
27	35 010 1973	GREYDER	GALLİON	1973	
28	35 2007 014	GREYDER	CAT	2007	
29	35 UU 859	LOWBET	DAF	1980	
30	35 R 1892	TRAKTÖR	STYER	1990	
31	35 N 8900	TRAKTÖR	STYER		
32	35 PF 339	TRAKTÖR	FORT	1978	
33	35 PDN 21	ÇİFT KABİN KAMYONET	BMC LEVENT	2000	
34	35PKC 75	ÇİFT KABİN KAMYONET	ISUZU D-MAX	2009	
35	35 PLR 01	ÇİFT KABİN KAMYONET	BMC	2009	
36	35 PCR 15	50 NC KAMYONET	FİAT	1984	
37	35 DS 521	ASFALT TAMİR ARACI	FORT	2012	
38	BOVE SİLİNDİR	SİLİNDİR		2000	HURDA
39	SİLİNDİR 11			1990	
40	YENİİ	SİLİNDİR	BOMAG	2006	

41	DOZER			1985	HURDA
42	KOMPAKTÖR			2010	
43	KOMPRESÖR			2000	
44	ASFALT KESME MAK.			2010	

Yeşil Alan Verileri

Sıra No	Yeşil Alan Adı	M2' si	Sıra No	Yeşil Alan Adı	M2' si
1	Kemalpaşa Atatürk Parkı	3740	67	Armutlu Park Orman	1400
2	Kemalpaşa 129. Sok. -105 Sok. Parkı(Eski Şantiye alanı)	1600	68	Armutlu Park A	2260
3	Kemalpaşa Mehmet Ali Özüdoğru Parkı	1770	69	Armutlu Ali Fehmi Cad. Üçgen Park	560
4	Kemalpaşa 109. Sok Yeşil Alan	565	70	Armutlu Kırlangıç Sokak Parkı	470
5	Kemalpaşa 89. Sok Parkı	1440	71	Armutlu Halı Saha Yeşil Alanı	2190
6	Kemalpaşa 82. Sokak Yeşil Alan	750	72	Armutlu Saat Sokak Parkı	2000
7	Kemalpaşa 125. Sokak Yeşil Alan (Bülbül İnşaatı)	1295	73	Armutlu Cumhuriyet Mah.Bağcılar Cad.No:22(Mezarlığın Arkası)	1000
8	Kemalpaşa Cezaevi Yanı Yeşil Alan	300	74	Armutlu Tınaztepe Mah.Parkı(Saat Sokağın Altı)	1200
9	Kemalpaşa Aktivite Merkezi	3835	75	Armutlu Mustafa Celal Sok. Park(Jandarmanın arkası)	1200
10	Kemalpaşa Osmanlı Bahçesi	6350	76	Yukarı Kızılca Parkı	2000
11	Kemalpaşa 136. Sok Yeşil Alan	195	77	Yukarı Kızılca Bülent Ecevit Cad.Park	2200
12	Kemalpaşa 145/1 Sok. Yeşil Alan	1340	78	Yukarı Kızılca Piknik Alanı	10000
13	Kemalpaşa Rekreasyon Alanı	14170	79	Yukarı Kızılca Asarlık Piknik Alanı	5000
14	Kemalpaşa 148. Sok. Parkı	520	80	Ören Ali Oğuz Parkı	1520
15	Kemalpaşa 148 Sok. Halı Saha Çevresi Yeşil Alan	2195	81	Ören Belediye Yanı Yeşil Alan	1480
16	Kemalpaşa 155. Sok. Yeşil Alan	470	82	Ören Gacara Sokak Parkı	1800
17	Kemalpaşa Huzur Parkı	50	83	Ören Mücahit Sokak Yeşil Alan	300
18	Kemalpaşa Oğuz Türkoğlu Parkı	1795	84	Ören Soğukçeşme Yeşil Alan	160
19	Kemalpaşa Sevgi Parkı	1845	85	Ören Seray Aile Çay Bahçesi	3200

20	Kemalpaşa Sevda Parkı	1160	86	Bağyurdu Umut Sok. Parkı	2400
21	Kemalpaşa Eski Otopark Yeşil Alan	1160	87	Bağyurdu 80.Yıl Parkı	3300
22	Kemalpaşa Öğrt. Arif Aldiker Parkı	910	88	Bağyurdu Belediye Arkası Parkı	1560
23	Kemalpaşa Mezbahane Yanı Yeşil Alan	6690	89	Bağyurdu Dibektaşlı Parkı	400
24	Kemalpaşa 233 Sok. Yeşil Alan	375	90	Bağyurdu Cami Kebir Parkı	2200
25	Kemalpaşa Türkan Akyüz Parkı	1530	91	Bağyurdu Yaşar Çiçek Parkı	1339
26	Kemalpaşa Nephan Taşlı Parkı	1675	92	Bağyurdu Ulucak Parkı	620
27	Kemalpaşa 227-228 Sok. Yeşil Alan	395	93	Bağyurdu Kooperatif Civarı Yeşil Alan	1260
28	Kemalpaşa Şehitler Parkı	1025	94	Bağyurdu 29 Ekim Mah. Kadıalanı(Cami Kebirin Üstü)	1500
29	Kemalpaşa Pakmaya Yanı Yeşil Alan	1965	95	Bağyurdu Halilbeyli Parkı	2100
30	Kemalpaşa Hakan Çelik Parkı	1335	96	Aşağı Kızılca Köyü Parkı 1 (Girişte)	500
31	Kemalpaşa 243 Sok. Yeşil Alan	410	97	Aşağı Kızılca Köyü Parkı 2 (Mezarlığın Karşısı)	300
32	Kemalpaşa 134/2 Sok. Parkı	2865	98	Aşağı Kızılca Köyü Parkı 3 (Muhtar evi arkası)	450
33	Kemalpaşa 256 Sokak Parkı	1660	99	Aşağı Yenmiş Köyü Parkı 1 (Muhtarlık Yanı)	500
34	Kemalpaşa Çarşı Cami Çevre Yeşil Alan	1560	100	Aşağı Yenmiş Köyü Parkı 2 (Muhtarlık Üst Taraf)	750
35	Kemalpaşa Atatürk Büst Temizliği	400	101	Aşağı Yenmiş Köyü Parkı 3 (Muhtarlık Üst Taraf)	700
36	Kemalpaşa 171 Sok. Yeşil Alan	600	102	Akalan Köyü Park (Sağlık Ocağı)	900
37	Kemalpaşa Eski Hizmet Binası Önü Yeşil Alan	100	103	Akalan Köyü Yeni park	700
38	Kemalpaşa Belediyesi Önü Yeşil Alan	2500	104	Ansızca Köyü Parkı	250
39	Kemalpaşa Belediyesi Pazaryeri Yeşil Alan	1500	105	Bayramlı Köyü Parkı	100
40	Şehit İlhan Sağlam Parkı	2800	106	Beşpınar Köyü Parkı	200
41	Kemalpaşa Spor Tesisleri Yeşil Alan	1000	107	Cumalı Köyü Parkı	100
42	Kemalpaşa Pazar Yeri Karşısı	2400	108	Çambel Köyü Parkı	100
43	Kemalpaşa Örnekköy Sebahattin Meriç parkı	2000	109	Çambel Köyü Piknik Alanı	7000
44	Kemalpaşa Örnekköy Mah. Parkı	1.000	110	Çınar Köyü Parkı	800
45	Kemalpaşa Örnekköy Mah.Okan Cad.Parkı	5500	111	Damlacık Köyü Parkı	2.800

46	Kemalpaşa Ümran Baradan Müzesi Bahçesi	2000	112	Dereköy Parkı	200
47	Kemalpaşa Orta Refüj	250	113	Gökçeyurt Köyü Parkı	80
48	Ulucak Ali Nail Tesisleri Yeşil Alan	23870	114	Gökyaka Köyü Parkı	70
49	Ulucak 116 Sok. Yeşil Alan	1680	115	Kamberler Köyü Parkı	680
50	Ulucak 200/1 Sok. Parkı (Mehmet KÜÇÜKPEHLİVAN Parkı)	1670	116	Kızılüzüm Köyü Parkı	100
51	Ulucak 185. Sok. Parkı	1670	117	Kuyucak Köyü Parkı	100
52	Ulucak Sıtkı Ayninel Cad. Girişi Yeşil Alan	250	118	Nazarköy Parkı	80
53	Ulucak İsmet İnönü Cad. Parkı (Fettah BİÇER Parkı)	1120	119	Sarıçalı Köyü Parkı	80
54	Ulucak 9125-9123. Sok Parkı	1306	120	Sarılar Köyü Parkı	60
55	Ulucak Trafo Arkası 113 Sokak Parkı	860	121	Sinancılar Köyü Parkı	450
56	Ulucak Deveci Yılmaz Yeni Yapılan Park	360	122	Aşağı Sütçüler Köyü Park	800
57	Ulucak 110 Sok. Parkı (Mehmet Türkmen Parkı)	680	123	Sütçüler Köyü Piknik Alanı (2 adet)	4.000
58	Ulucak Dere Yanı Park (Ekrem Beşerler Parkı)	700	124	Yukarı Yenmiş Köyü Parkı 1 (Işılay Saygın)	4.000
59	Ulucak Agupark	23310	125	Yukarı Yenmiş Köyü Parkı 2 (Köyün İçi)	150
60	Ulucak Huzurevi Çevre Yeşil Alan	9000	126	Yukarı Yenmiş Köyü Parkı 3 (Okulun İçi)	150
61	Ulucak Düğün Salonu Yeşil Alan	1530	127	Yeni Kurudere Köyü Parkı	4.000
62	Ulucak Futbol Sahası	7200	128	Yeşilköy Köyü Parkı	80
63	Ulucak Mezarlık Yanı Oyun Alanı	750	129	Yeşilyurt Köyü Parkı	80
64	Ulucak Adnan Menderes Bulvarı	900	130	Yiğitler Köyü Parkı	400
65	Ulucak Kafeterya Çevresi	500	131	Yukarı Sütçüler Okul İçi Park	80
66	Armutlu Açelya Sok. Parkı	1355	132	Yukarı Sütçüler Piknik Alanı (Atatürk)	2.000
TOPLAM YEŞİL ALAN		242.310			

1.3. Paydaş Analizi

Kemalpaşa Belediyesi'nin paydaşları aşağıda belirtilmiştir:

- Valilik
- Kaymakamlık
- Büyükşehir Belediyesi
- Kamu Kuruluşlarının il müdürlükleri
- Belediye Meclisi
- İller Bankası
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Odalar(yerel)
- EBSO/İZTO
- İzmir'deki Üniversiteler
- Organize Sanayi Bölgesi
- Basın ve Yayın Kuruluşları
- Muhtarlar
- Hemşeriler
- Sendikalar
- Belediye Personeli
- İzmir Kalkınma Ajansı(İZKA)
- Gediz Havzası Koruma Birliği
- Engelliler Derneği
- Halk Eğitim Merkezi
- Amatör Spor Klüpleri

1.4. G.Z.F.T ANALİZİ

1.4.1. Güçlü Yönler

Kemalpaşa Belediyesinin güçlü yönleri:

- Gelir yaratma potansiyelinin yüksek olması
- Belediye personelinin deneyimli olması
- Merkezi yönetimle kurumsal diyalogunun iyi olması
- Personel arası beşeri ilişkilerin iyi olması
- Belediye personelinin sayıca yeterli olması
- Teknolojik kaynakları kullanabilen genç teknik personelin varlığı

- Belediye binasının yeni olması

1.4.2. Zayıf Yönler

Kemalpaşa Belediyesinin Zayıf Yönleri:

- Birimler arası diyalogun eksik olması
- Mevzuatın takip edilmesini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin yetersiz olması
- Nitelikli teknik personel eksikliği
- Yerleşim alanlarının dağınık olması sebebiyle hizmet sahasının genişliği ve koordinasyonun sağlanamaması
- Finansal yetersizlikten dolayı ödemelerin gecikmesi
- Çalışanların yönetime katılım mekanizmalarının zayıf olması
- Teknolojik altyapının yetersiz olması
- Nitelikli memur sayısının az olması
- Vatandaş talebinin çok çeşitli, belediye gelirlerinin sınırlı olması

1.4.3. Fırsatlar

Çevre koşullarından kaynaklanan fırsatlar:

- İzmir merkezine yakın bir flora cenneti olmasının getirdiği turizm potansiyeli
- Türkiye'nin en iyi kirazının üretildiği verimli tarım alanlarına sahip olması
- Yaygın ulaşım ağlarının ortasında olup İzmir'e liman ve havaalanına yakın olması
- Şehrin genişleyebileceği alanların olması
- Doğal güzelliklerle gelişmiş sanayiinin bir arada bulunması
- İş ve çalışma alanlarının bolluğu ve sektörel çeşitlilik
- Doğal ormanlık alanlarının varlığı ve doğa sporlarına uygun bir arazi yapısı
- Doğal su kaynaklarının bol olması
- Türkiye ve İzmir için kolay markalaşmasını sağlayacak imkanlara sahip olunması-
- Tarihi ve kültürel çeşitlilik
- Genç nüfusun oranının yüksek olması
- Organik gıda ticareti potansiyeli

1.4.4. Tehditler

Çevre Koşullarından Kaynaklanan Tehditler:

- Hızla gelişen sanayinin ilçe nüfusunu daha da arttırması, bunun neticesinde çarpık yapılaşma ile belediye hizmetleri üretiminde yetersiz kalınması
- Sanayileşmenin getireceği çevre kirliliği
- Tarım alanları üzerinde yapılaşma
- Kültürel, sosyal sportif rekreasyon alanlarının yetersiz olması
- İlçede üniversite olmaması
- Gerek sanayi gerekse kentsel yerleşimde çarpık yapılaşma
- İmar planlarının günümüz şartlarına uygun olmaması
- Altyapının yetersiz olması
- Üniversite ile sanayinin iş birliği içinde olmaması
- Otopark sorunu
- Nüfusun eğitim ve gelir ortalamasının düşük olması
- Sebze ve meyve halinin olmaması soğuk hava deposu yok
- Tanıtım markalaşma düzeyinin yetersiz olması
- Hayvan pazarının olmaması
- Mesleki eğitimin yetersiz olması nedeniyle sanayinin ara eleman ihtiyacını Kemalpaşa dışından sağlaması

1.4.5. Güçlü, Zayıf Yönler Fırsat ve Tehditlerin Birlikte Analizi: GZFT Matrisi ve Stratejik Alanlar

<p>KURUM İÇİ FAKTÖRLER</p> <p>DIŞ ÇEVRE FAKTÖRLERİ</p>	<p>GÜÇLÜ YÖNLER:1.Gelir yaratma potansiyelinin yüksek olması 2. Belediye personelinin deneyimli olması 3.Merkezi yönetimle kurumsal diyalogunun iyi olması 4.Personel arası beşeri ilişkilerin iyi olması 5. Belediye personelinin sayıca yeterli olması 6.Teknolojik kaynakları kullanabilen genç teknik personelin varlığı 7. Belediye binasının yeni olması</p>	<p>ZAYIFLIKLAR: 1.Birimler arası diyalogun eksik olması 2. Mevzuatın takip edilmesini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin yetersiz olması 3. Nitelikli teknik personel eksikliği 4.Yerleşim alanlarının dağılık olması sebebiyle hizmet sahasının genişliği ve koordinasyonun sağlanamaması-5.Finansal yetersizlikten dolayı ödemelerin gecikmesi 6.Çalışanların yönetime katılım mekanizmalarının zayıf olması 7.Teknolojik yetersizlik 8. Nitelikli memur sayısının az olması 9.Vatandaş talebinin çok çeşitli, belediye gelirlerinin sınırlı olması</p>
<p>FIRSATLAR:1.Türkiyenin en iyi kirazının ürettiği verimli tarım alanlarına sahip olması 2.Yaygın ulaşım ağlarının ortasında olup İzmir'e liman ve havaalanına yakın olması 3.Şehrin genişleyebileceği alanların olması 4.Doğal güzelliklerle gelişmiş sanayinin bir arada bulunması 5.İş ve çalışma alanlarının bolluğu ve sektörel çeşitlilik 6.Doğal ormanlık alanlarının varlığı ve doğa sporlarına uygun bir arazi yapısı 7.Doğal su kaynaklarının bol olması 8.Türkiye ve İzmir için kolay markalaşmasını sağlayacak imkanlara sahip olunması 9.Tarihi ve kültürel çeşitlilik 10.Genç nüfusun oranının yüksek olması</p>	<p>PLANLI ESTETİK ÇEVRE DOSTU KENTLEŞME</p> <p>KEMALPAŞA'NIN CAZİBE MERKEZİ OLMASINI SAĞLAYACAK VİZYON PROJELERİNİN HAYATA GEÇİRİLMESİ</p>	<p>YAYA VE ARAÇ TRAFİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ</p>
<p>TEHDİTLER: 1.Kültürel,sosyal sportif rekreasyon alanlarının yetersiz olması 2.İlçede üniversite olmaması 3. Gerek sanayi gerekse kentsel yerleşimde çarpık yapılaşma ve sanayinin yarattığı çevre kirliliği 4.İmar planlarının günümüz şartlarına uygun olmaması 5. Altyapının yetersiz olması 6.Üniversite ile sanayinin iş birliği içinde olmaması 7.Otopark sorunu 8. Nüfusun gelir-egitim ortalamasının düşük olması 9.Eğitim kurumlarının kalitesinin yetersizliği 10. Değişik illerden göç alma 11.Gelir dağılımının bozuk ortalama gelirin düşük olması 12. Nüfus artışının karşısında belediye'nin hizmet kapasitesinin yetersiz kalması</p>	<p>MALİ YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ</p> <p>İNSAN KAYNAKLARININ ORGANİZASYON KAPASİTESİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ</p> <p>FİZİKİ VE TEKNOLÜK HİZMET KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ</p> <p>KENT KÜLTÜR HAYATININ ZENGİNLEŞTİRİLMESİ</p>	<p>HEMŞEHLİLİK ve KENTLİLİK BİLİNCİNİN GELİŞTİRİLMESİ</p> <p>BELEDİYE HİZMETLERİNE ULAŞILABİLİRLİĞİN ve YÖNETİME VATANDAŞ KATILIMININ SAĞLANMASI</p> <p>DEZ-AVANTAJLI SOSYO-EKONOMİK KESİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ</p>

Kemalpaşa Belediyesi'nin iç ve dış paydaşları ile yapılan toplantı, mülakat ve anket çalışmaları ile GZFT analizi sonucunda gerek ilçenin sosyo-ekonomik gelişimi gerekse belediyenin hizmet kapasitesinin artırılması için on adet stratejik amaç belirlenmiştir. Söz konusu stratejik amaçlar aşağıdaki gibidir.

- PLANLI ESTETİK ÇEVRE DOSTU KENTLEŞME
- KEMALPAŞA'NIN CAZİBE MERKEZİ OLMASINI SAĞLAYACAK VİZYON PROJELERİNİN HAYATA GEÇİRİLMESİ
- MALİ YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ
- İNSAN KAYNAKLARININ ORGANİZASYON KAPASİTESİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ
- FİZİKİ VE TEKNOLJİK HİZMET KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ
- KENT KÜLTÜR HAYATININ ZENGİNLEŞTİRİLMESİ
- YAYA VE ARAÇ TRAFİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ
- HEMŞEHRİLİK ve KENTLİLİK BİLİNCİNİN GELİŞTİRİLMESİ
- BELEDİYE HİZMETLERİNE ULAŞILABİLİRLİĞİN ve YÖNETİME VATANDAŞ KATILIMININ SAĞLANMASI
- DEZ-AVANTAJLI SOSYO-EKONOMİK KESİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ

Yapılan analizlerde Kemalpaşa'nın Avrupa'nın en işlek havalimanlarından biri olan Adnan Menderes Havalimanına, İzmir limanına ve İzmir metropol kentine yakınlığının çok büyük avantajlar sunduğu ancak bu avantajlardan yeterince faydalanamadığı tespit edilmiştir. Coğrafi konumun sağladığı avantajlar, ilçede büyük bir organize sanayi oluşmasını sağlamış ve istihdam olanakları artmıştır. Ancak bu durum göçü hızlandırarak çarpık kentleşmeye ve beyaz yakalı çalışanların daha iyi kentsel yaşam standartlarına sahip İzmir merkezinde yaşamayı tercih etmesi nedeniyle gelir ortalaması düşük bir nüfus yapısı oluşmuştur. Görüldüğü gibi büyük bir nüfusa önemli altyapılara sahip İzmir'e yakınlık hem avantaj hem de dez avantajları beraberinde getirmektedir. Bu nedenle belirlenen stratejik amaçların önemli bir kısmı İzmir'e yakınlığın getirdiği avantajların maksimum seviyede kullanılırken dez avantajları ise elimine edici hususları kapsamaktadır. "Planlı estetik çevre dostu kentleşme" "Kemalpaşa'nın gelişmesini sağlayacak vizyon projelerinin hayata geçirilmesi" "Kent Kültür ve Sosyal Hayatının Zenginleştirilmesi" gibi stratejik amaçların benimsenmesinin arka planında bu durum yatmaktadır.

Kemalpaşa'nın hızlı sanayileşmenin getirdiği hızlı göç olgusu kentte sosyo-ekonomik açıdan dez avantajlı kesimler meydana getirmiş hemşehrlik ve kentlilik bilincinin oluşumunda da sorunlara yol açmıştır. Bu nedenle "Dez avantajlı kesimlerin sosyo-ekonomik durumunun güçlendirilmesi ile Hemşehrlik

ve Kentlilik Bilincinin Geliştirilmesi” gibi iki ilave stratejik amaç belirlenmiştir.

Yukarıda ifade edilen stratejik amaçların gerçekleştirilmesi doğal olarak mali ve kurumsal açıdan güçlü bir kurumsal yapılanma gerekmektedir. Bu nedenle Kemalpaşa Belediyesinin mevcut hizmet kapasitesine ilişkin zaafaların giderilmesine yönelik “Mali Yapısının Güçlendirilmesi”, “İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısının Güçlendirilmesi”, “Fiziki ve Teknolojik Kapasitenin Arttırılması” şeklinde üç adet strateji belirlenmiştir. Son olarak ilçenin artan nüfusu ve araç sayısına paralel olarak düzenli ulaşımın sağlanabilmesi amacıyla “Yaya ve araç trafiğinin geliştirilmesi” bir stratejik amaç olarak belirlenmiştir.

2. MİSYON, VİZYON, İLKELER

2.1. MİSYON

Kurumların varlık nedenlerini açıklamak ve kendilerini ne tür bir organizasyon olarak görmek istedikleri hususuna misyon adı verilir. Bir misyonun en önemli fonksiyonu örgütteki tüm çalışanlara ortak bir istikamet vermesi ve örgütü benzer organizasyonlardan ayıracak şekilde, uzun dönemli bir görev ve ortak bir değer belirtmesidir.

Bir belediyenin misyona sahip olmasının üst yönetimin ve personelin benzer amacını gerçekleştirme için bir arada olmasını sağlaması ve tüm kurumsal gücü bir araya toplayarak, motivasyonu sağlanmasını kolaylaştırmaktadır. Misyon basit bir şekilde, kuruluşun varlık sebebi, yani "Niçin varım?" sorusuna verdiği cevaptır. Stratejik plan çalışmalarında Kemalpaşa Belediyesinin misyonunu şu şekilde belirlemiştir.

Kemalpaşa Belediyesi'nin misyonu:

“Çevresel değerlere duyarlı, marka haline gelmiş, yaşanabilir, halkın ihtiyaçlarına cevap veren, yaşam kalitesini yükselten belediyecilik ”

2.2. VİZYON

Vizyon mevcut gerçekler, umutlar, hayaller tehlike ve fırsatların bir araya gelmesiyle oluşan kurumun bir bütün olarak geleceğini tanımlaması için bilinenden bilinmeyene zihni bir bakış olarak tanımlanabilir. Vizyon, bir kurum için realist, güvenli, çekici bir gelecek ifadesidir. Çalışanlar tarafından benimsenen bir idealdir ve gelecekte ulaşılması hedeflenen bir durumdur. Daha açık bir ifade ile vizyon; kuruluşun "Ne olmak istiyoruz" sorusuna vereceği cevaptır. Kemalpaşa Belediyesinin vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

Kemalpaşa Belediyesinin vizyonu:

“Doğasıyla, Tarihiyle, Kültürüyle ve Sanayisiyle bütünleşen ve En Kısa Sürede En Kaliteli Hizmeti Sunan bir Belediyecilik Anlayışıyla Kemalpaşayı Mutlu İnsanların Kenti Yapmak”

2.3. İLKELER

İlkeler, bir kurumun misyonunu yerine getirmek, vizyonuna ulaşmak için çaba sergilerken bağlı kalacağı değerleri ifade etmektedir. İlkeli davranmak, başarının ve güvenin temel şartıdır. Özellikle kamu kurumlarında ilkeli olmak daha büyük önem arz etmektedir. Çünkü, kamu kurumları, kamu kaynaklarını kullanarak, kamudan aldığı yetkiyle, kamuya hizmet üretmektedirler. Kemalpaşa Belediyesinin ilkeleri şunlardır:

- ✓ İnsan Odaklı Yönetim
- ✓ Güler yüzlü Verimli ve Kaliteli Hizmet Sunumu
- ✓ Şeffaf, Hesap Verebilir ve Katılımcı Yönetim
- ✓ Gerçek İhtiyaçları Önceleyen
- ✓ Kurumsal Davranan
- ✓ Doğaya, Tarihe ve Değerlere Saygılı
- ✓ Planlı ve Programlı Çalışma
- ✓ Yenilikçi
- ✓ Çözüm Odaklılık

3. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER, FAALİYET VE PROJELER

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	01	Planlı, Estetik, Çevre Dostu Kentleşmenin Sağlanması	
HEDEF NO	1.1	Planlı Kentleşmenin Sağlanması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.1.1	Jeolojik-jeoteknik etüd raporlarının hazırlanması,	2015-2018	Plan ve Proje Müdürlüğü
1.1.2	İmara açılan yerlerin metruk binaların yıkılmasının sağlanması	2016-2019	Yapı Kontrol Müdürlüğü
1.1.3	1/5000 ölçekli nazım imar planı için Büyükşehir belediyesi ile müştereken çalışma yapılması	2015-2016	Plan ve Proje Müdürlüğü
1.1.4	1/1000 ölçekli sayısal hali hazır haritalarının ve 1/1000 uygulama imar planı yapılması	2015-2017	Plan ve Proje Müdürlüğü
1.1.5	İmar kanununun ilgili maddelerine göre imar uygulamalarının yapılması,	2015-2019	Plan ve Proje Müdürlüğü
HEDEF NO	1.2	Kaçak ve Çarpık Yapılaşmayla Etkin Mücadele Yapılması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.2.1	Kaçak ve çarpık yapılaşmanın önlenmesine dönük ekip kurulması	2015-2019	Yapı Kontrol Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü
HEDEF NO	1.3	Kentimizdeki Yapılaşmanın Daha Estetik Hale Getirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.3.1	Estetik kurul oluşturularak kentin prestij noktaları ve ana caddelerindeki yapılaşmaya dönük politikalar üretilmesi, özellikle önemli caddelere bakan parsellerde kurul onayıyla binanın şekline karar verilmesi	2015-2016	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
1.3.2	Kemalpaşa bütününde sokak sağlıklılaştırma çalışmalarının yapılması	2016-2017	Fen İşleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
1.3.3	Şehir girişinde çevre düzenlemesi yapılarak estetik bir görünüm sağlanması	2016-2017	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
1.3.4	Bina inşaatlarının yapım safhasında görüntü	Sürekli	Yapı ve Kontrol

	ve çevre kirliliğini önlemek üzere kontrol ekipleri kurulması		Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
1.3.5	İlçedeki tarihi ve arkeolojik değeri olan yapıların restorasyonu	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü
HEDEF NO	1.4	Çarpık ve Düzensiz Yapılaşma Alanlarında Kentsel Dönüşüm Projeleri Uygulanması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.4.1	Atatürk ve Soğuk pınar mahallesinin güneye bakan yamaçlarında 80 hektar'lık kamu-özel sektör işbirliği ile 6306 s.k çerçevesinde kentsel dönüşüm yapılması	2015-2018	Fen İşleri Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü
HEDEF NO	1.5	Çevre Dostu Teknolojilerle Kentimizde Oluşan Katı ve Sıvı Atıkları Toplamak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.5.1	Kentin belirli yerlerinde büyük hacimli yeraltı ve yerüstü konteynır sistemine geçilerek, kokusuz boşaltma sistemine geçilmesi	2016-2019	Temizlik İşleri Müdürlüğü
1.5.2	Konteynır yıkama aracı ile ayda bir konteynırların temizlenmesi	2016-2019	Temizlik İşleri Müdürlüğü
1.5.3	Halen sistemde kullanımda olan yıpranmış konteynırların etap etap değiştirilmesi, konteynırın yetersiz olduğu bölgelere takviye yapılması	2015-2019	Temizlik İşleri Müdürlüğü
1.5.4	Ambalaj atıkları ve bitkisel yağ atıklarının kaynağında ayrıştırılarak toplanması amacıyla 3 ilave noktaya atık noktası ayrıca ilave üç pil toplama noktası kurulması	2016-2019	Çevre Koruma Müdürlüğü
HEDEF NO	1.6	Hemşerilerimizin Beden Sağlığını Korumak ve Huzur Bulacakları Yeşil Alan ve Tesisleri Oluşturmak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.6.1	Yeşil alanların artırılması	2015 - 2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.2	Mevcut piknik ve mesire alanlarının yenilenmesi ve ilave mesire alanı yapılması	2015-2018	Fen İşleri Müdürlüğü, Park Bahçe Müdürlüğü
1.6.3	Tretuar kenarlarına ve parklara hızla büyüyen susuzluğa dayanıklı yılda 1.000 adet ağaç dikilmesi	2016-2018	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.4	Park bahçe hizmetlerinde kullanılan bitki örtüsünü en az 20 çeşit bitki türüyle çeşitlendirmek	2015-2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.5	10 adet yeni mahalle parkı yapımı	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
1.6.6	50 adet (yılda) piknik masası ve 100 bank imali mevcut bank ve piknik masalarının	2015-2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü

	tamamının onarılması ve bakımı		
1.6.7	Mevcut park ve yeşil alanların revize edilmesi	2015-2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.8	Yapılaşmadan dolayı kesilmesi gereken ağaçların taşınması	Her Yıl	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.9	5000 metre bisiklet, koşu ve yürüyüş parkuru yapılması	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
1.6.10	Anıt ağaç envanterinin çıkarılması ve söz konusu ağaçların bakıma alınmasının sağlanması	2015	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.11	Yirmi beş adet çocuk oyun grubu yapılması çocuk oyun alanlarının düzenlenmesi	Her yıl beş Adet	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.12	Altyapısı uygun çocuk oyun alanlarının altında kauçuk kaplama yapılması	2015-2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü
1.6.13	Mevcut oyun parklarında çocuklara ve yetişkinlere yönelik fitness aletlerinin kurulması	2015-2019	Park ve Bahçe Müdürlüğü
HEDEF NO	1.7	Kemalpaşa'da Çevre ve Doğal Hayat Bilincinin Gelişmesini Sağlamak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
1.7.1	Okullar arasında çevre bilincini uyandırıcı yarışmalar (resim, şiir, kompozisyon) yapılması	2016-2019	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Çevre Koruma
1.7.2	Sokak hayvanlarının tedavi ve kısırlaştırma işlemlerini yapmak, hayvan barınağında hayvan severlerin işbirliği ile gerekli iyileştirmeler yapmak.	2015-2019	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	02	Mali Yapının Güçlendirilmesi	
HEDEF NO	2.1	Belediye gelirlerinin %60 arttırılması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
2.1.1	2014 gelir tarifelerinin günümüz koşullarına göre revize edilmesi	2015'den itibaren her yıl	Mali Hizmetler Müdürlüğü
2.1.2	Belediye gelirlerini arttırmak amacıyla Kemalpaşa'da ki tüm işyerlerini dolaşacak teknik donanımlı saha ekiplerinin	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü

	oluşturulması		
2.1.3	Alacak tahsilatının yapılabilmesi için tebligat çalışmalarının hızlı titiz bir şekilde yapılarak ilgili sicillerin %100'ne ödeme emirlerinin gönderilmesi,	2015 ve Her Yıl	Mali Hizmetler Müdürlüğü Bilgi İşlem Müdürlüğü Emlak İstimlak müdürlüğü
2.1.4	İlgili yazılımların ve EBYS sisteminin kurularak tahakkukların ve tahsilat oranının artırılması	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü
2.1.5	Web sitesinden borç sorgulama ve ödeme hizmetlerinin verilmesi	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü
2.1.6	Belediye taşınmazlarının envanterinin çıkarılması kira ve satış stratejilerinin belirlenmesi	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Emlak-İstimlak Müdürlüğü
HEDEF NO	2.2	Cari ve Transfer Harcamalarında Mali Disiplinin Sağlanması ve Yatırım (Sermaye) Harcamalarında %180 artış sağlanması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
2.2.1	Birimlerin mal alımı ile ilgili ortak ihtiyaçlarının tespit edilip toplu alım yapılması	2015-2019	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
2.2.2	Mal ve hizmet alımı harcamalarında tasarrufa gidilmesi	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü
2.2.3	Yatırım harcamalarında en az %180 artış sağlanması	2015	Mali Hizmetler Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	03	İnsan Kaynaklarının ve Organizasyonel Kapasitenin Geliştirilmesi	
HEDEF NO	3.1	Verilen Hizmetlerin Daha Kaliteli Olması İçin Kurum İçi Eğitim Çalışmalarını Gerçekleştirmek	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.1.1	Belediye personelinin hizmet içi eğitim ihtiyaçlarının anketle belirlenmesi	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.1.2	Yıllık eğitim planlarının hazırlanması ve uygulanması	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
HEDEF NO	3.2	Görevini Daha Verimli Yapabilmesini Sağlamak Amacıyla Personelin Motivasyonunu Artırmak	

Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.2.1	Her yıl personel memnuniyet anketinin yapılması ve sonuçlarının üst yönetimce değerlendirilmesi	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.2.2	Yılda en az iki defa tüm personelin katıldığı sosyal aktivitelerin (yemek, tiyatro vb.) gerçekleştirilmesi	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.2.3	Öneri - ödül sisteminin kurulması	2015	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.2.4	Belediye çalışanları arasında spor müsabakaları yapılması	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.2.5	Personelin özel günlerinin takibi, değerlendirilmesi, acısının ve sevincinin (Doğum, Ölüm, Nişan vb.) paylaşılması	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Özel Kalem Müdürlüğü
HEDEF NO	3.3	Belediye Hizmetlerinde Takım Ruhu Oluşturmak ve Birimler Arasında Koordinasyon Sağlamak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.3.1	Haftada bir başkan müdürler haftada bir başkan yardımcısı müdürler ve her birimin kendi içerisinde tutanaklı toplantı yapılması	2015 ve Her Yıl	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
3.3.2	Her birimde her yıl birimin en az bir konuda problemlerini çözmek ve geliştirmek için ortak çalışma grupları oluşturulması	2015 ve Her Yıl	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
3.3.3	Farklı belediyecilik uygulamalarının değerlendirilmesi ve benchmarking (kıyaslama) faaliyetleri yapılabilmesi amacıyla meclis üyeleri ve belediye personeli arasından oluşturulacak heyetlerle yurt içi ve yurt dışı geziler yapılması	2015-2018	Özel Kalem Müdürlüğü
HEDEF NO	3.4	Personelimizin Mesleki Bilgi ve Becerilerini Geliştirmek İçin Kariyer Geliştirme Planları Hazırlamak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.4.1	Kariyer geliştirme programlarının hazırlanması	2016 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
3.4.2	Yapılan programlar doğrultusunda kurum içi eğitim programı düzenlenmesi	2016 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
HEDEF NO	3.5	Personel Performans Ölçüm Sistemi Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.5.1	Objektif çalışma, başarı ve liyakata dayalı bir performans değerlendirme sistemi geliştirilmesi	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğt. Müd., Bilgi İşlem Müd.

3.5.2	Performans değerlendirme sonuçlarına göre performansa dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi	2015 ve Her Yıl	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Tüm Birimler
HEDEF NO	3.6	Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
3.6.1	Belediye hizmetlerinde etkinlik ve verimliliğin ölçülmesi ve geliştirilmesini sağlayacak kalite yönetim sisteminin kurulması	2015 ve Her Yıl	Strateji Geliştirme Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	04	Kemalpaşa'nın Cazibe Merkezi Olmasını Sağlayacak Vizyon Projelerinin Hayata Geçirilmesi	
HEDEF NO	4.1	Doğa, Kültür ve Spor Turizminin Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
4.1.1	Nif Kalesi Seyir ve Piknik Alanı Projesi	2017-2018	Fen İşleri Müdürlüğü
4.1.2	Nazarköy Projesi: Turizm potansiyeli yüksek Nazarköy mevkiinde seyir kulesi, Nazarköy kanyonu trekking parkuru, mesire yeri, atv parkuru ve diğer rekreasyon alanlarını kapsayan bir kompleks oluşturmak.	2015-2018	Başkanlık ve Tüm Birimler
4.1.3	Doğa, Kültür ve Spor Turizmi (Yamaç paraşütü, dağcılık, bisiklet sporları için yönlendirme tabelaları pist vb. gibi) için gerekli altyapının sağlanması	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
4.1.4	İlçe merkezi dışındaki 5 beldede beldenin kültürel-tarihi dokusuna uygun kent meydanlarının oluşturulması	2016-2018	Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
HEDEF NO	4.2	Kentteki kültürel-sosyal hayatın ve istihdam olanaklarının geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
4.2.1	Eski sinema salonunun kentsel dönüşüm kapsamında değerlendirilmesi	2016-2019	Fen İşleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
4.2.2	Büyük Ölçekli Spor ve Kültür Kompleksi kurulması	2016-2019	Fen İşleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
4.2.3	Şehrimizde ticari sızıntıya ve alış-veriş hacminin gerilemesine neden olan alış-veriş	2015-2019	Özel Kalem Müdürlüğü, Plan ve

	merkezi, restoran, sinema, otel, öğrenci yurdu gibi ticari nitelikteki eğlence ve dinlenme merkezlerinin eksikliğinin giderilmesi için yasalar çerçevesinde kamu-özel sektör işbirliği ile projeler geliştirilmesi ve söz konusu alanlardaki yatırımların teşvik edilmesi		Proje Müdürlüğü
4.2.4	Kemalpaşa 'da gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik olarak İŞ-KUR ve diğer özel ve kamu kuruluşlarıyla koordineli istihdam kurslarının açılması	2015-2019	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
4.2.5	Büyükşehirle koordineli olarak Bölge üniversitelerinden birine ait fakülte veya yüksekokul kurulması için gerekli imar altyapı ve yer tahsisi çalışmasının yapılması	2015-2019	Plan Proje Müdürlüğü ve Emlak İstimlak
4.2.6	Armutlu'da çok amaçlı orta ölçekli kültürel-sosyal tesis inşası	2016-2017	Plan ve Proje Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	05	HEMŞEHRİLİK VE KENTLİLİK BİLİNCİNİN GELİŞTİRİLMESİ	
HEDEF NO	5.1	Tüm İlköğretim Okullarında Kentlilik Bilincinin Geliştirilmesi Amacıyla Aktiviteler Düzenlenmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
5.1.1	Diğer kurumlarla işbirliği halinde tüm ilköğretim okullarında trafik, çevre ve kentte yaşam eğitimi verilmesi.		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Çevre Koruma Müdürlüğü
5.1.2	Kentte yaşam ve kentleşme sorunları ile ilgili tüm ilköğretim okullarında yarışmalar düzenlenmesi		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Md.
HEDEF NO	5.2	Hemşehrilik Bilincinin Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
5.2.1	Kemalpaşa'nın tarihi, kültürü ve folklorik değerleri hakkında yayınlar yapılması, panel ve konferanslar düzenlenmesi		Sürekli Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
5.2.2	Festival etkinliklerine ilköğretim okullarından katılımın sağlanması		Sürekli Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
5.2.3	Hemşeri dernekleriyle yapılacak ortak çalışmalarla geçmişlerini simgeleyen memleketlerine olduğu kadar geleceklerini		2015-2019 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

	belirleyecek olan Kemalpaşa'ya da sahip çıkmalarını sağlayacak bir hemşeri dernekleri festivali organizasyonu yapmak		
5.2.4	Düzenlenecek kampanya ile ilköğretim öğrencilerinin fidan dikmeye özendirilmesi	Sürekli	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Park Bahçe Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	06	Belediye Hizmetlerinde Ulaşılabilirliğin Kolaylaştırılması ve Yönetime Vatandaş Katılımının Sağlanması	
HEDEF NO	6.1	Kurum Politikaları ve Hizmetlerin Sunumuna İlişkin Katılımcı Karar Mekanizmalarının Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	YIL	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
6.1.1	Kent Konseyi kararlarının ve gündeminin internet sayfasında yayınlanması	2015	Yazı İşleri Müdürlüğü (Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü)
6.1.2	Kent Konseyi Çalışmalarının Sürdürülerek her yıl kent konseyi ve organlarından en az bunlardan en az bir'i kadın meclisinden teklif edilmek üzere en az beş kararın belediye meclisinde görüşülmek üzere gündeme alınması	2016	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
6.1.3	Başta çevre, temizlik, trafik ve sosyal hizmet konuları olmak üzere her yıl en az on gönüllü Kemalpaşalının İçişleri Bakanlığının "Gönüllü Hizmetler Yönetmeliği" çerçevesinde görev almasının teşvik edilmesi suretiyle belediye hizmetlerinin sunumunda vatandaş işbirliği ve katılımının sağlanması	2016	Ulaşım Hizmetleri Müd., Temizlik Hizmetleri Müd., Kültür ve Sosyal İşler Müd.,B.K.M
6.1.4	Aylık Belediye Bülteni yayımlanması	2015-2019	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
HEDEF NO	6.2	Belediye Yönetiminde Şeffaflığın Sağlanması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	YIL	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
6.2.1	Tüm meclis kararları, ihale ilanları ve gerçekleştirilen ihalelerin internet sayfasından yayınlanması	2015	Yazı İşleri Müdürlüğü
6.2.2	Bilgi edinme hakkının etkin bir şekilde işletilmesini sağlamak üzere, bilgi edinmeye ilişkin yazılı başvuruların en çok iki hafta içerisinde cevaplanması	2015	Yazı İşleri Hukuk İşleri Müdürlüğü
6.2.3	Tüm hukuki sorunların yasalar ve hukuksal	Sürekli	Hukuk İşleri

	mevzuat çerçevesinde çözümlenmesini sağlamak, belediyenin taraf olduğu tüm sözleşmeleri hazırlamak ve denetimi yapmak		Müdürlüğü
--	---	--	-----------

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	07	Yaya ve Araç Trafığına Yönelik Ulaşım Sisteminin Geliştirilmesi	
HEDEF NO	7.1	Yol ve Kaldırım Çalışmaları ile Şehir İçi Ulaşım Kalitesinin Arttırılması ve Altyapı Çalışmalarından Dolayı Bozulacak Yolların Hızla Onarılması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	YIL	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
7.1.1	40.000 m2 Sıcak asfalt ile yeni yol kaplaması yapımı, mevcut yolların yenilenmesi bakım ve onarımı	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
7.1.2	35 bin metre bordür 35.000 m2 kaldırım yapılması	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
7.1.3	150.000 m ² beton parke taşı yol yapımı	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
HEDEF NO	7.2	Şehir İçi Ulaşım Sisteminin Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	YIL	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
7.2.1	Kent merkez ve çeperlerine 300 araçlık açık otopark yapılması	2015-2016	Fen İşleri Müdürlüğü
7.2.2	Kentsel dönüşüm alanlarında otopark için yer ayrılması	2015-2016	Plan ve Projeler Müdürlüğü
7.2.3	Yaya geçitlerinin tretuarların engellilere göre ayarlanması	2015-2016-2017	Fen İşleri Müdürlüğü

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ	08	Fiziki ve Teknolojik Hizmet Kapasitesinin Geliştirilmesi	
HEDEF NO	8.1	Belediyenin Bilgi İşlem Altyapısının Güçlendirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
8.1.1	Belediyenin 2500 metre kablo yenilemesi yapılarak mevcut ağ yapısının güçlendirilmesi	2015	Bilgi İşlem Müdürlüğü
8.1.2	Fiber optik imkanı olmayan mücbir yerlerde	2015	Bilgi İşlem Müdürlüğü

	cat-7 standardı kablolama yapılması		
8.1.3	Ana sistem odasındaki sunucularda çalışan programlarımızın çalışma hızlarını ve kapasitelerini artırma amacıyla bellek sabit disk alanlarının 6 trb kapasitelerinin artırılması		2015 Bilgi İşlem Müdürlüğü
8.1.4	Yazılım ve Program Altyapısının Geliştirilmesi		2015-2016 Bilgi İşlem Müdürlüğü
8.1.5	Belediyenin öz gelirlerinin artmasına, personelin performansının ölçülüp değerlendirilmesine ve birimler arası koordinasyonu mümkün kılan programsal alt yapı kurulması		2015 Bilgi İşlem Müdürlüğü
8.1.6	Personel Tanıma Sistemi Altyapısının Oluşturulması		2015 Bilgi İşlem Müdürlüğü-İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
8.1.7	Program dahilinde 200 adet yeni bilgisayar 3 yeni yazıcı alınarak bilgisayarın yenilenmesi		2015 - 2019 Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü
HEDEF NO	8.2	Elektronik Belediyecilik Hizmetlerini Yaygınlaştırarak Belediye Hizmetlerine Vatandaşlarımızın Erişimini Kolaylaştırmak İş ve İşlemlerin Süresini Kısaltmak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Yıl
			Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
8.2.1	Elektronik Belge Yönetim Sistemine Geçilerek dijital arşiv sisteminin güçlendirilmesi		2015 Yazı İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü
8.2.2	E- imza ve dijital yazışma sistemine geçilmesi		2015-2016 Yazı İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü
HEDEF NO	8.3	Belediyemizin Araç, Gereç, Ağır İş Makinesi ve Ekipman Envanterini Geliştirmek ve Yenilemek Suretiyle Hizmet Kalitesini Yükseltmek ve Hizmet Alım Harcamalarından Tasarruf Sağlamak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		YIL
			Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
8.3.1	Yapım işlerine ilişkin araç gereç ekipman ihtiyaçlarının tamamlanması: 1 greyder, 2 adet beko loader küçük kepçe, 1 adet bop-cat		2016-2018 Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
8.3.2	Temizlik ve park bahçe hizmetlerine ilişkin araç gereç ve iş makineleri parkının yenilenmesi: 10 adet 9 m ³ lük hidrolik sıkıştırımlı çöp kamyonu, 1 yıkama aracı, 4 adet yol süpürme Park-Bahçe Müdürlüğü: 5 adet çim biçme aracı, ot biçme aracı, 1 adet çim traktörü, Plan ve Proje Müdürlüğü: 1 plother cihazı		2016-2018 Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park-Bahçe Müdürlüğü-Plan ve Proje Müdürlüğü

		KEMALPAŞA BELEDİYESİ	
		STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER	
STRATEJİK AMAÇ		09	Kent Kültür Hayatının Zenginleştirilmesi
HEDEF NO	9.1	Her Yıl Üç Büyük Etkinlik Yapılması ve Bunlarla İlgili Program Bilgilerinin Broşürler ve İnternet Sayfaları Aracılığıyla Halka Duyurulması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
9.1.1	Kiraz Festivali		Her Yıl Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.1.2	Ramazan Etkinlikleri		Her Yıl Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
HEDEF NO	9.2	Yılın 12 Ayında Düzenlenecek Kültürel Etkinliklerle Şehirdeki Kültürel Hayatı Canlı Tutmak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
9.2.1	Tiyatro Gösterimi: Üç Farklı Oyunun 10 kez gösterimi		Her Yıl Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.2.2	En az dört konuda panel konferans, seminer vb. aktivitelerin düzenlenmesi		Her yıl Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.2.3	Her yıl en az iki kez konser organizasyonu		Her yıl Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.2.4	2.000 kişiye kültür-sanat ve meslek edindirme kursunun verilmesi		2015-2019 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.2.5	Sergi organizasyonları düzenlenmesi		Her Yıl Beş Adet Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
9.2.6	Yaz sineması şeklinde ücretsiz sinema gösterimleri yapılması		2016'dan itibaren sürekli Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
HEDEF NO	9.3	Kültürel Aktivitelerin Düzenleneceği Tesislerin Sayısının Arttırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER		Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
9.3.1	Büyük ölçekli kültür ve spor merkezinin sinema, tiyatro, sergi, kurs vb. etkinliklere uygun şekilde teşrifi,		2017 Kültür ve Sosyal İşler Md.
9.3.2	Beş dalda yaz spor okulu kurulması		2015-2019 Kültür ve Sosyal İşler Md.

KEMALPAŞA BELEDİYESİ			
STRATEJİK AMAÇLAR-HEDEFLER-FAALİYETLER-KRİTERLER			
STRATEJİK AMAÇ		10	Dezavantajlı Kesimlerin Sosyo-Ekonomik Durumunun Geliştirilmesi
HEDEF NO	10.1	Yaşlı ve Bakıma Muhtaç Vatandaşlarımız ile Engelli Hemşerilerimizin Hayat Standartlarının Geliştirilmesi	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
10.1.1	Yaya geçitlerinin yol ve caddelerin bir program dahilinde engelli vatandaşlarımıza uygun hale getirilmesi	2015-2019	Fen İşleri Müdürlüğü
10.1.2	Kurum bünyesinde engelliler birimi kurularak engellilere dönük hizmetlerinin kapsamının geliştirilmesi ve hizmet verilen kişi sayısının artırılması	2015-2019	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
10.1.3	Engelli vatandaşlarımız için engellilerin ulaşımına uygun araçlarla gezi düzenlenmesi	2015-2019	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
10.1.4	Belediye uhdesinde yaşlı ve engelliler bakım evi kurulması	2016	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
10.1.5	Engelliler Parkı Kurulması	2016	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
HEDEF NO	10.2	Hizmet Desteğine İhtiyaç Duyan Hemşehrilerimiz İçin Tesis Kapasitesini Geliştirmek ve Maddi İmkanlarını Arttırmak	
Faaliyet/ Proje No	YAPILACAK FAALİYETLER	Yıl	Takibinde Sorumlu Birim/Birimler
10.2.1	Sokakta yaşayan bi-mekan durumdaki vatandaşlarımızın bakımının sağlanması	2016	Kültür ve Sosyal İşler Md.
10.2.2	Belediye-İl Sağlık Müdürlüğü İşbirliği ile gezici sağlık ekibi kurularak hemşehrilerimizin bir kısım sağlık hizmet ihtiyacının karşılanması	2015-2019	Kültür ve Sosyal İşler Md.
10.2.3	Asker-aceze aileleri başta olmak üzere, ihtiyaç sahibi toplam 2000 aileye nakit para, gıda ve/veya giyim desteği sağlamak	Sürekli	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü,Zabıta Müdürlüğü
10.2.4	Lise öğrencilerine yönelik ücretsiz üniversiteye hazırlık kursu açılması	2015	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
10.2.5	Ekonomik ve sosyal açıdan güçsüz durumda bulunan kadınlara mesleki eğitim verilmesi ve bu statüdeki çocuk sahibi kadınların ücretsiz gündüz kreşi hizmetinden yararlandırılması	2016	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü